

Entrevista Randall K. Morck

Las respuestas tienen una alta relación respecto a cómo el gobierno del país influenció el gobierno corporativo de las compañías y los grupos económicos.



Redacción
Bogotá

La clave del éxito está en la capacidad de tomar decisiones que afecten de manera positiva los intereses tanto de los accionistas de la empresa como de los empleados.

El gobierno corporativo es el concepto que integra tres aspectos claves dentro de las compañías como lo son accionistas, empleados y la administración de estos con el fin de que cada parte reciba lo que es justo. En el significado se destacan el método en la toma de decisiones, la estructura de capital, los mecanismos de compensación a los ejecutivos y sobre todo el monitoreo gerencial.

Uno de los países que mejor expone el gobierno corporativo es Corea del sur, puesto que logró sacar adelante negocios grandes con estructuras de producción flexibles por medio de la relación a largo plazo entre los miembros de la empresa.

Algo que fortalece a la empresa es el contacto que existe con los trabajadores, más allá de haber una relación a largo plazo, debe haber un compromiso que motive al mejor funcionamiento de la compañía.

Teniendo en cuenta lo anterior, Mercado de Dinero Colombia habló con el Dr. Randall Morck, profesor de finanzas en la Universidad de Alberta en Canadá y reconocido experto del Global Corporate Governance Forum.

De acuerdo con el especialista, algo que fortalece a la empresa es la existencia de un interés por el buen gobierno en mercados de valores para financiar las empresas. En donde la propiedad suele estar repartida en muchos accionistas, consejeros y ejecutivos



LOS EMPLEADOS TIENEN LA PALABRA EN LAS DECISIONES EMPRESARIALES

La decisión de negocio la toma la empresa

El profesor Randall K. Morck

fue invitado por Deloitte con el objetivo de compartir con la alta dirección de las empresas colombianas la experiencia en Corea del Sur.

que gozan de considerable autonomía con respecto a los propietarios.

¿Por qué es importante el gobierno corporativo en las empresas?

El gobierno corporativo se refiere a cómo las empresas deben utilizar los recursos de la economía y especialmente, los ahorros de las personas que invierten en ellos. Muchas compañías cometen el error de invertir en negocios o departamentos donde no es rentable y por eso, trabajar con una buena política de gobierno corporativo permite evitar o al menos detectar y corregir tales errores antes de que se cometan y resulten perjudiciales los inversionistas.

¿Qué es lo más difícil para las empresas en el momento de implementar un sistema como este?

En los países en desarrollo, las empresas trabajan a menudo por medio de grupos empresariales; significa que la gobernabilidad pasa a un renglón secundario en donde las decisiones las toman unos cuantos y no la empresa como tal. Si las decisiones

importantes son tomadas por la gente que controla el grupo empresarial y no toda la organización se convierte en "el negocio del grupo de gobierno" y no en el negocio del gobierno corporativo.

¿Cuál es la característica más importante de un buen gobierno corporativo en las empresas?

La crítica
abierta de las decisiones empresariales puede proteger a la empresa de cometer errores costosos

Lo más importante es la aceptación del debate abierto, incluso la crítica directa por parte de los propios empleados. Es mucho mejor para la cabeza de un negocio tener que responder a las críticas de todos los integrantes de la organización, antes de tomar una mala decisión y tener que responder por las consecuencias de una mala decisión en un negocio.

¿Qué piensa usted de las empresas colombianas en el gobierno corporativo? Todavía estoy aprendiendo acerca

de Colombia y sus negocios y no se lo suficiente para dar una respuesta informada.

¿En qué tipo negocios cree que es necesario aplicar el gobierno corporativo?
Todo tipo negocios tienen la posibilidad de tomar decisiones por medio del gobierno corporativo. El gobierno corporativo tiende a incentivar el desarrollo de distintos sectores y de diferentes actividades de la economía y es más beneficioso en los inicios de las compañías porque es el momento donde hay mayor pérdida de recursos.

¿Cómo llevar de manera exitosa una política de gobierno corporativo en las empresas?
La clave es facultar a los accionistas y empleados para que tengan la capacidad de analizar, discutir y proponer en las decisiones que se tomen en la empresa. Por su parte la tarea de los gerentes es estar abiertos a las nuevas ideas y a la innovación de los productos permanentemente. Lo más importante es que así como se toma la decisión en grupo, también se deben afrontar los riesgos de la misma manera.

¿Tiene algún riesgo para

El gobierno corporativo se toma las economías desarrolladas

Personaje

Randall Morck es director del Instituto de Gobierno Corporativo Canadiense y director Fundador de la Red Académica Global de Gobierno Corporativo (Global Corporate Governance Academic Network), un Joint Venture entre la Universidad de Yale y el Banco Mundial. Ocupa la Silla Distinguida en Finanzas Stephen Jarislowsky en la Universidad de Alberta, y al mismo tiempo es Investigador Asociado del NBER en Cambridge, Mass (National Bureau of Economic Research) e Investigador del Instituto William Davidson en la Universidad de Michigan. Como egresado Summa Cum Laude de la Universidad de Yale y Doctor de Harvard, el profesor Morck ha regresado periódicamente a estas universidades a presentar conferencias o dictar cursos, más recientemente como Profesor Visitante en Harvard en el año 2005 y en Yale en el año 2009. El profesor Morck ha publicado más de noventa artículos, citado más de dos mil veces por otros investigadores en gobierno corporativo, finanzas corporativas, regulación comparativa y política económica en revistas tales como American Economic Review, Journal of Finance, y Journal of Financial Economics. Además, ha presentado como invitado conferencias en Harvard, MIT, Princeton, New York university, Wharton, UCLA, Yale y otras numerosas universidades en Norte América y el extranjero. Frecuentemente es invitado como conferencista a foros de gobierno corporativo y asociaciones profesionales.

las empresas el gobierno corporativo?

La toma de decisiones en grupo dentro de una empresa no representa un riesgo, al contrario, las empresas que parecen tener problemas de gobernabilidad son vistas de manera desfavorable.